

Strategie Veiligheid 2020 - 2025

Gemeenschappelijk JaarActiePlan 2023

Missie

Een veilige en productieve werkomgeving in de haven van Antwerpen

Ambitie 2025

De gemeenschap streeft naar 0 DAO en een verbetering van de veiligheidsperformance van minstens 25% bij elk van zijn leden tegen ten laatste 2025.

Dit zou tegen 2025 resulteren in een fg van hoogstens 30 en een eg van 1,25 voor de gehele havengemeenschap.

Jaarlijks engagement elk bedrijf ⇒ **2023 doelstelling 10%**

Gemeenschappelijk Globaal PreventiePlan 2025:

Beheersen van de 3 hoofdrisico's

1. **Aanrijdingen:** het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als nu voor extern verkeer

- **Terminalinrichting- en infrastructuur:**

- Een geschikte omgeving is gecreëerd voor veilig en productief werk
- Er is een duidelijk verkeersplan voor het intern operationeel verkeer dat voor een vlotte doorstroming en een maximale scheiding zorgt

- **Mobiele arbeidsmiddelen:**

- Alle mobiele arbeidsmiddelen zijn uitgerust met de noodzakelijke veiligheidsuitrustingen en -detectie
- De juiste mobiele arbeidsmiddelen worden ingezet

- **Chauffeurs en anderen:**

- Iedereen is zich bewust van de aanwezige risico's (dode hoeken, veilige zone,...)
- Dagelijkse communicatie met permanente afstemming van het veiligste rijtraject

2. **Slip- en tripongevallen:** veilige toegangswegen naar de werkposten op kaai en aan boord zijn aanwezig

- **Terminalinrichting- en infrastructuur:**

- *De meest risicovolle punten (mobiele arbeidsmiddelen, werkposten, kaai-infrastructuur,...) op het bedrijf zijn geïdentificeerd en aangepakt*
- *De noodzakelijke middelen voor een ordelijke en veilige werkpost zijn beschikbaar*

- **Iedereen:**

- *Het aangepast gedrag (ordelijke en veilige werkpost, PBM, gebruik van leuning,...) wordt getoond*

- **Gevaarsituaties door derden** (aan boord, belading, magazijn,...):

- *Elk bedrijf voert een actief beleid om specifieke gevaarsituaties te voorkomen*

3. **Hand- en vingerletsels:** het automatisme is aanwezig om de juiste middelen (PBM, aanslagmateriaal, handgereedschap) te gebruiken

- **Terminalinrichting- en infrastructuur:**

- *Veilig hanteerbaar aanslagmateriaal en de juiste handgereedschappen worden ter beschikking gesteld*

- **Iedereen:**

- *Het aangepast gedrag (PBM, gebruik van tools,...) wordt getoond*

Van risico's naar jaarprioriteiten

Op basis van 3 Hoofdrisico's worden in het GJAP elk jaar de gezamenlijke prioriteiten vastgelegd.

Deze zijn de kapstok voor het risicobeheer op bedrijfsniveau en worden door gemeenschappelijke campagnes ondersteund

De gemeenschappelijke veiligheidsstrategie 2025 draait om het **beheersen van risico's** waar:

- gestreefd wordt naar een verhoogd risicobewustzijn op alle niveaus, van de top van het bedrijf tot op de kaai
- doelgerichte keuzes worden gemaakt
- met gerichte acties (analyse, techniek, cultuur) gevaren uit het systeem worden gehaald
- gemeenschappelijke inzichten worden vertaald naar bedrijfsspecifieke inspanningen

Van jaarprioriteiten naar omzetting en opvolging

STAP 1

GJAP- Prioriteit



Analyse-Risico:



Maatregel

(technische, organisatorisch, gedrag)



Norm in de gemeenschap
(VIK, veiligheidsbericht,...)

STAP 2

Omzetting



- **Ondersteuning:** *planning, rondgang,...*
- **Kennen en kunnen:** *opleiding, Toolboxmeeting ondersteunen, T5, aanleren (peterschap, coaching,...), symposium, campagnes, strip...*
- **Sociale omgeving:** *rol en verantwoordelijkheden hiërarchische lijn, zichtbaarheid, samenwerking ops-ketting,...*

STAP 3

Opvolging



- **Rapportering**
- **Specifieke meetings met de operationele leiding**
- **Gerichte Kaaibezoeeken**
- **Routine rondgangen**
- ...

Verderzetting opgestarte initiatieven rond de 3 hoofdrisico's

- De 3 hoofdrisico's staan in het GJAP 2023 wederom centraal.
 - Met een groot aandeel in het totale verlet, wordt met de inzet van nieuwe hoge veiligheidsschoenen het slip- en triprisico weer in de kijker gezet
 - Daarnaast krijgt het vernieuwde gamma aan impacthandschoenen de nodige aandacht naar opvolging en invloed op de hand- en vingerletsels.
 - Ook met initiatieven rond verkeersplanning op werkpostniveau, Luez-normen en de keuze van het behandelingstoestel wordt in 2023 gericht gewerkt op het voorkomen van aanrijdingen.
- Blijvend aandacht wordt gegeven aan de reeds geïnitieerde prioriteiten, incidenten/ ongevallen of gesignaleerde topics: o.a. ruimten met mogelijks gevaarlijke atmosfeer, werken op hoogte, dieseluitlaatgassen,...
- Naast de technische initiatieven, wordt in 2023 ook verder gewerkt op de organisatie (die achter de omzetting van deze technische initiatieven zit!)

VISIE 2025: Slip-trip ongevallen

veilige toegangswegen naar de werkposten op kaai en aan boord

⇒ Verderzetting algemene campagne slip-trip

- In het verlengde van de gedragscampagne 'uitglijden, vallen en struikelen 't is zo gebeurd', nu brede "technische" campagne rond het dragen van de juiste veiligheidsschoenen
 - verplichting hoge veiligheidsschoenen in diverse commodities
 - extra aandacht voor de juiste keuze van veiligheidsschoenen, strikken van veters, comfort,...

VISIE 2025: Slip-trip ongevallen

veilige toegangswegen naar de werkposten op kaai en aan boord

⇒ Systematische aanpak toegangswegen:

- Containers:
 - Mangaten op lashingbordes (onderdeel KC-VIK-010/013/014): communicatie norm + implementatie
 - Looppaden aan boord (onderdeel KC-VIK-010/013/014): implementatie + opvolging
 - Op- en afstappen opstapbordessen
- Stukgoed/ bulk:
 - Opvolging veilige toegang tot lichters en ruim (o.a. G-VIK-052)
 - Opvolging toegangswegen aan boord: verplaatsingen in onafgeschermd gangpad
- Algemeen
 - Verlichting magazijnen, containers en stukgoed: specifiek aandachtspunt tijdens periodieke rondgangen

VISIE 2025: Hand- en vingerletsels:

het automatisme is aanwezig om de juiste middelen (PBM, aanslagmateriaal, handgereedschap) te gebruiken

⇒ Impacthandschoenen:

- Sensibilisering: juiste handschoen bij het desbetreffende risico
 - Gemeenschappelijke normen: uitbreiding verplichting impacthandschoen
 - Opvolging: dragen juiste handschoen bij het desbetreffende risico

⇒ Positie handen bij manuele handelingen

- In kaart brengen en opvolgen voor betrokken commodities

⇒ Technische diensten:

- Behandelen van lasten - toolbox: opvolging

GJAP 2023- Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als
voor extern verkeer

- ⇒ Opvolging nieuwe technologie ter voorkoming van aanrijdingen
 - Introductie en evaluatie intelligente camera met personendetectie
- ⇒ Sensibilisering:
 - Dode hoek:
 - Training-opfrissing- opstelling dode hoek (in overleg met OCHA)
 - Campagne:
 - focus op reach stackers en heftrucks,
 - chauffeurs en havenarbeiders in de directe omgeving van het mobiel arbeidsmiddel
 - Campagne correct gebruik technische uitrusting mobiele arbeidsmiddelen
 - TD: bepalen optimale positie camera & monitor per type toestel
 - TD: bepalen vereisten detectiesysteem
 - Campagne defensief rijden: SC en voertuigen Roro-terminal
 - Magazijnen:
 - Gericht risico-onderzoek op aanrijdingen (o.a. rondgang): inventarisatie + optimalisatie intern verkeersplan

GJAP 2023- Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als
voor extern verkeer

⇒ Luez-afspraken voor risico-locaties

- Algemeen:
 - laden- en lossen vrachtwagen (G-VIK-046): testopstelling OCHA, implementatie en opvolging op kaai
- Containers:
 - veilige zone SC-C-kraan: implementatie en opvolging
 - Verplaatsingen onder de SC-C-kraan: bepalen looplijnen single/tandem
 - Luez RS- C-kraan: bepaling, implementatie en opvolging
- RoRo:
 - verkeersbegeleider aan de ramp (R-VIK-009) ⇒ implementatie en opvolging
- Magazijnen:
 - stufferen en strippen container (G-VIK-048) ⇒ implementatie en opvolging

GJAP 2023- Van 3 risico's naar jaarprioriteiten: Aanrijdingen

VISIE 2025: Aanrijdingen – Interactie mens en machine
het intern operationeel verkeer heeft dezelfde vooruitgang geboekt als
voor extern verkeer

⇒ Luez-afspraken voor risico-locaties

- TD:
 - interactie operaties en technische dienst op kaai (toolbox: VB 2020/39)
⇒ opvolging
- Bulk:
 - laden en lossen bulk op de voorkaai (B-VIK-008) ⇒ implementatie en opvolging
- Stukgoed:
 - voorkomen aanrijdingen “bosman” (toolbox) ⇒ implementatie en opvolging

⇒ Verkeersplan (o.a. VB 2015/02, VB 2020/40)

- Tools voor opmaak verkeersplanning en operationeel circulatieplan (werkvoorbereiding) ⇒ bepaling en implementatie
- Voorkomen van aanrijdingen:
 - Inzetten juiste mobiele arbeidsmiddelen voor manipuleren, plaatsen en transporteren goederen
 - Aandacht voor verplaatsingen van personen van en naar de werkpost

GJAP 2023- bijkomende jaarprioriteiten: Commodity-overschrijdend

Naast de risico-gerichte prioriteiten wordt binnen alle commodities aandacht gegeven aan:

⇒ Ruimten met een mogelijks gevaarlijke atmosfeer:

- Ruimten met besloten karakter (o.a. VB 2021/08)
 - Bulk (B-VIK-006): verdere implementatie en opvolging
 - Stukgoed: implementatie uitgewerkte tools (ST-VIK-115 + bijhorende toolbox) en opvolging
 - Containers: opmaak en implementatie tools
- KB begassing (na publicatie):
 - Werkgroep: vertaling naar havengemeenschap
 - aanpassing bestaande documenten (VIK's, ...)
 - communicatie in de havengemeenschap
 - Implementatie

⇒ Positie dekman:

- Stukgoed/ bulk (G-VIK-050, VB 2021/22): implementatie en opvolging

GJAP 2023- bijkomende jaarprioriteiten: Commodity - overschrijdend

⇒ Werken op hoogte (o.a. VB 2019/12; VB 2020/38)

- Aan wal en aan boord:
 - Bulk: aan- en afslaan van bulkgrijper: finaliseren norm (VIK) en implementatie
 - Stukgoed: aandacht aanslaan moeilijk bereikbare en toegankelijke punten (constructiegoed (bv. windmolenonderdelen), ...)
 - TD: opvolging werkposten

⇒ Reefermannen:

- TD: Risico-inventarisatie en opleiding

⇒ Dieseluitlaatgassen

- Meetcampagne FOD WASO

GJAP 2023- bijkomende jaarprioriteiten: Commodity - specifiek

Binnen elke commodity worden enkele specifieke risico's binnen de stuurgroepwerking in kaart gebracht en verder besproken

⇒ Stukgoed

- Werkvoorbereidingslijst: implementatie
- Verantwoordelijke aanslagmateriaal
 - Opleiding
 - Organisatie en keuring aanslagmateriaal
 - Orde en netheid aanslagmateriaal

⇒ Roro specifiek en algemeen: rijgedrag autobestuurders

- uitrol campagne gordeldracht

⇒ Bulk:

- Stofbeheersing
 - Ademhalingsbescherming
 - Keuzehulp - juiste bescherming i.f.v. product en blootstellingstijd
 - Oogbescherming
 - Analyse oogletsels

De technische initiatieven en normen zijn gekend, NU tot een gedragswijziging in de gehele operationele ketting komen

Vandaag maken we het verschil door **de wijze waarop** we dingen op bedrijfs- en gemeenschapsniveau doen en werken we op de organisatie die achter de omzetting zit door:



cultuurtrajecten in te richten, initiatieven rond accountability en het versterken van de HL, safetywalks, AO-opvolging, training en inzichten, actieve communicatie, planning,...



TECHNIEK



ORGANISATIE



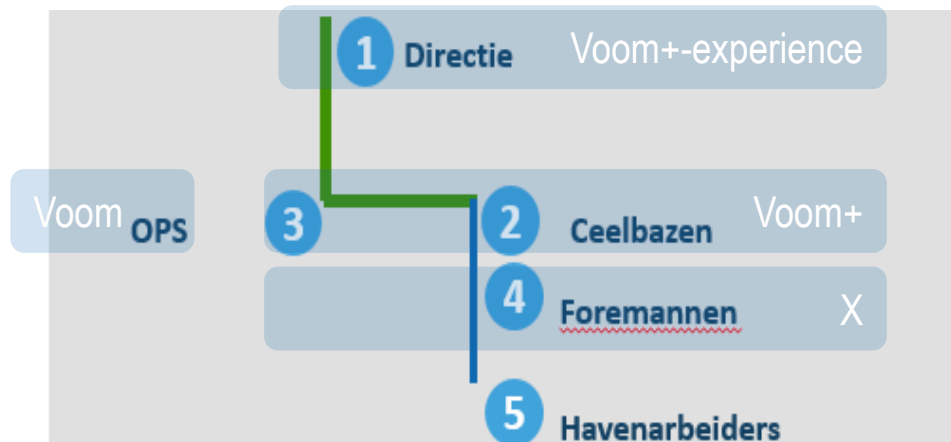
GEDRAG

Eerste deel GJAP rond de voornaamste risico's → NU ook vooral werken op de organisatie die achter de omzetting van deze technische initiatieven zit!

De mental shift van Reactief → Calculatief vereist bijkomende sensibilisering & opleiding in de hiërarchische lijn

Als belangrijke schakel in het veiligheidsbeleid, wordt het bestaande haven- en bedrijfskader verder getraind in veiligheidsgerichte softskills en grote koppeling met bedrijfsinitiatieven en – prioriteiten

- Opzetten en ondersteunen van lokale cultuurtrajecten
- Gericht trainingsprogramma voor alle kaderpersoneel en directies (Voom, Voom+, Voom+ experience), opstart richting FM
- Opfrissingscursus: verderzetting voor dokautovoerders, havenarbeiders,...
- Reboot Take 5 (werkvoorbereiding, organisatie, ...) doorheen de gehele ketting
- Opzet aanpak/organisatie met leading indicators op bedrijfs- en gemeenschapsniveau



Binnen de bedrijven is de hiërarchie aan zet om het volgende niveau op de cultuurladder te bereiken:

- de gehele operationele ketting moet opschuiven maar er is een logische volgorde in de tijd
- coördinatie tussen alle initiatieven door o.a. lokale cultuurtrajecten
- borging van het geheel