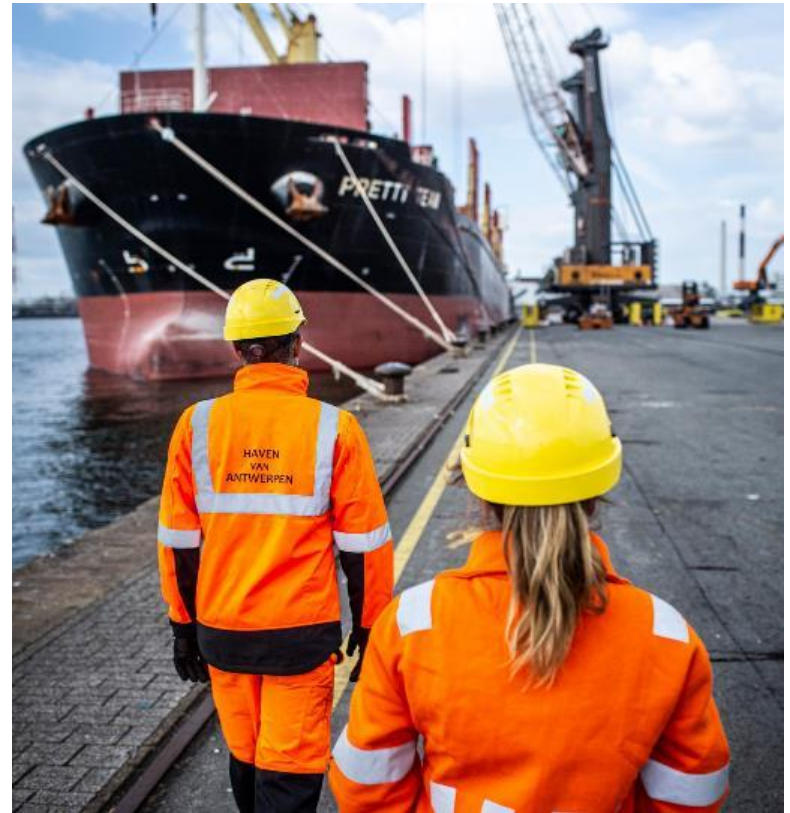


STRATEGIE VEILIGHEID

Gemeenschappelijk
JaarActiePlan 2026



Onze missie



Een **veilige en productieve** werkomgeving
in de haven van Antwerpen

Onze ambitie



Veiligheid is vanzelfsprekend in 2030

Veilig gedrag voelt logisch aan, wordt gedragen, herkend en gestuurd, niet als iets extra's, maar als deel van het werk

Onze ambitie



30 % lager tegen 2030

Een daling van de ernst- en frequentiegraad van arbeidsongevallen met **minstens 30 % t.o.v. 2025**

0 dodelijke arbeidsongevallen

Jaarlijkse doelstelling: voor 2026 is dit - 10 % t.o.v. resultaat 2025

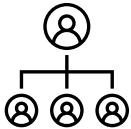
Voor de gemeenschap als geheel én **voor elk bedrijf afzonderlijk**

Onze uitgangspunten



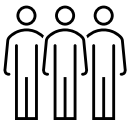
Techniek + organisatie = gedrag

Gedrag is geen toeval, maar het resultaat van processen, middelen en structuren die bedrijven neerzetten. We hebben veel gerealiseerd op vlak van techniek, maar de volgende stap ligt in de organisatie: daar ontstaat gedrag, daar kunnen we het verschil maken



Bedrijven zijn aan zet

Cepa ondersteunt met kaders en tools maar het werk zit bij de bedrijven zelf: daar richten management en processen de context zo in dat veilig werken vanzelfsprekend wordt



De 600 leidinggevenden maken het dagelijkse verschil

Operationeel management & ceelbazen sturen het dagelijks gedrag via voorbeeld, aanspreken en keuzes. Daarom zijn de acties in dit plan erop gericht om hen steeds meer in deze rol te brengen

6 hefboomen als rode draad

We hebben sterk ingezet op de grootste risico's. Dat blijven we doen. Maar nu leggen we de focus op de oorzaken achter ongevallen: de manier waarop processen georganiseerd zijn en de dagelijkse keuzes van leidinggevenden

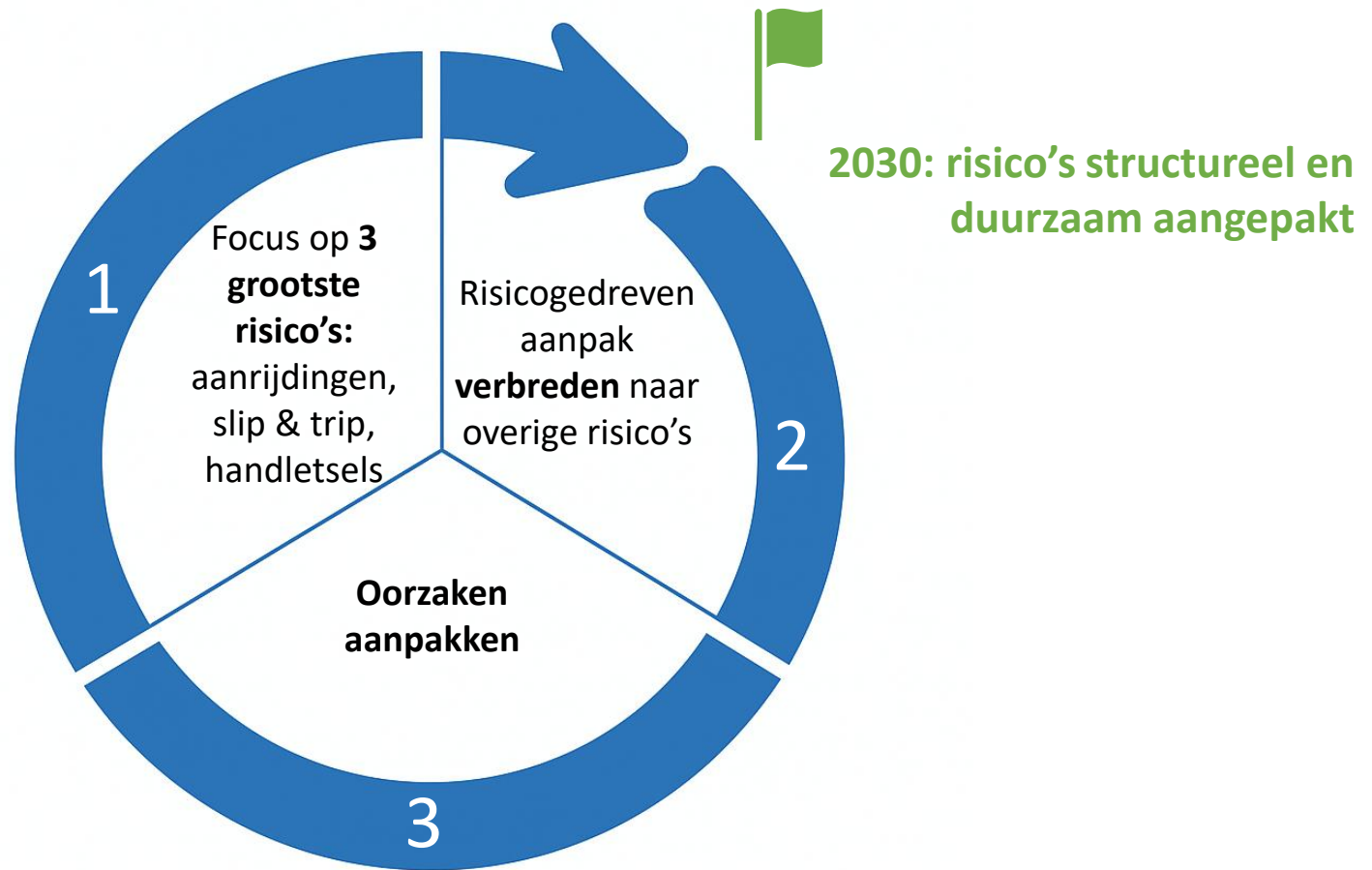
Daarom gaan we naar een aanpak met 6 hefboomen als rode draad van dit plan
Deze hefboomen sturen dagelijks (veilig) gedrag



In 2026 ligt de focus op 3 hefboomen

Hefboom 1: techniek & organisatie

Van risico's naar oorzaken

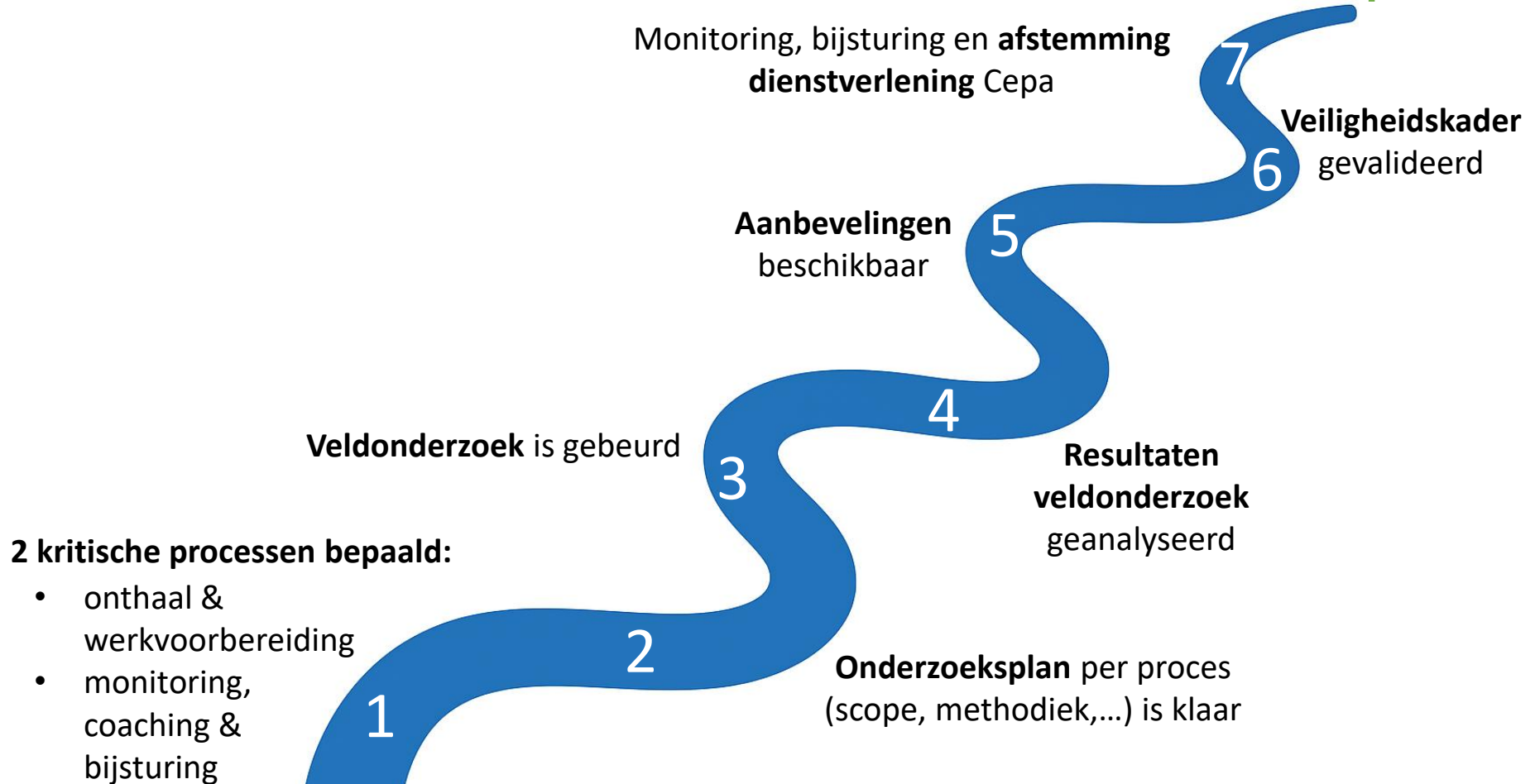


Op basis van de **grootste risico's en oorzaken** worden in het GJAP elk jaar de gezamenlijke prioriteiten vastgelegd. Deze zijn de kapstok voor het risicobeheer op bedrijfsniveau en worden door gemeenschappelijke campagnes ondersteund

Hefboom 2: managementsysteem

Veiligheid systematisch verankeren

2030: veiligheidskader dat veiligheid systematisch verankert in de operationele processen, gedragen door de hele hiërarchische lijn



Hefboom 6: positief imago & zichtbaarheid



Deze drie werven lopen continu van 2025 tot 2030 in een proces waarin mindset, ambassadeurschap en communicatie elkaar voortdurend versterken

Hefboom 1: techniek en organisatie

Van risico's naar oorzaken



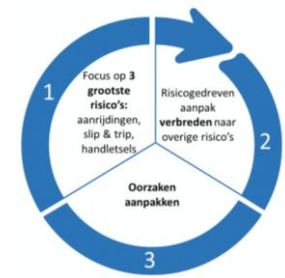
Op basis van de **grootste risico's en oorzaken** worden de gezamenlijke prioriteiten vastgelegd. Deze zijn de kapstok voor het risicobeheer op bedrijfsniveau en worden door gemeenschappelijke campagnes ondersteund.

Bij de opmaak van elke **gemeenschapsnorm** 'operationele activiteiten' komen de 3 grootste risico's (slip & trip, aanrijdingen en hand- en vingerletsels) aan bod, maar wordt ook gekeken naar de andere risico's.

Elke operationele activiteit is een **apart hoofdstuk** en wordt apart uitgewerkt en toegevoegd aan de gemeenschapsnorm. Zo ontstaat er na verloop van tijd een volledig uitgewerkt naslagwerk, waar alle informatie m.b.t. dat onderwerp is ondergebracht.

Hefboom 1: techniek en organisatie

Van risico's naar oorzaken



Gemeenschapsnorm 'operationele activiteiten' wordt uitgewerkt voor:

- Coils:
 - Lossen uit zeeschip
 - Transport over de kaai
- Wire rods:
 - Lossen uit zeeschip
- Steelbars:
 - Lossen uit zeeschip
- Roro-cargo:
 - Met platte wagen aan en van boord rijden
 - Wagonbehandeling
 - Behandelen tweedehandsvoertuigen

Hefboom 1: techniek en organisatie

Van risico's naar oorzaken



Gemeenschapsnorm 'operationele activiteiten' wordt uitgewerkt voor:

- Bigbags:
 - Opslag
- Woodpellets
 - Lossen uit zeeschip
 - Opslag
- Containers:
 - Behandelen van twistlocks
- Mobiele arbeidsmiddelen
 - Wagonduwertrekker (unimog): gebruik

Hefboom 1: techniek en organisatie

Van risico's naar oorzaken



Hijzen van lasten: opleiding volgens operationele rol

- De geüpdatet en gemoderniseerde opleiding “aanslaan van lasten” wordt gegeven aan de nieuwe havenarbeiders.
- De nieuwe opleiding “hijscöördinator” wordt afgewerkt en aangeboden aan de personen die deze functie op de terminal opnemen.
- De inhoud en organisatie van de opleidingen “beheer aanslagmateriaal” en “hijskundige” worden uitgewerkt.
- Er worden toepasselijke bijscholingsmomenten en -wijzen voorzien.

Hefboom 1: techniek en organisatie

Van risico's naar oorzaken



Ergonomisch werken: werkpost, gedrag en ondersteuning

- Verdere integratie van ergonomie in de basisopleidingen
- Fit op de kaai:
 - verderzetting bijscholing ergonomie voor kuiperij
 - lancering categorie gebaseerde e-learning i.v.m. warm-up, cool-down en ondersteunende fysieke oefeningen
- Onderzoek naar meet- en analysemethode voor fysieke belasting en MSA toepasselijk op havenarbeid.

Hefboom 2: managementsysteem

Veiligheid systematisch verankeren

Organisatorische gemeenschapsnorm wordt uitgewerkt voor:

- Onthaal en werkvoorbereiding
- Voorkomingsbeleid - update

Monitoring, coaching en bijsturing:

- Ondersteuning Welzijns**beleid**
- Systematische en gestructureerde rondgangen **operaties**
- Pre-ops check mobiele arbeidsmiddelen

Hefboom 2: managementsysteem

Veiligheid systematisch verankeren

Bestaande gemeenschapsafspraken worden opgevolgd:

- Toezicht op juist inrichten en gebruik veilige zone
- Juiste uitrusting voertuigen voor personentransport
- Juist op- en afstappen van voertuigen

Hefboom 6: positief imago en zichtbaarheid

Elke **gemeenschapsnorm**

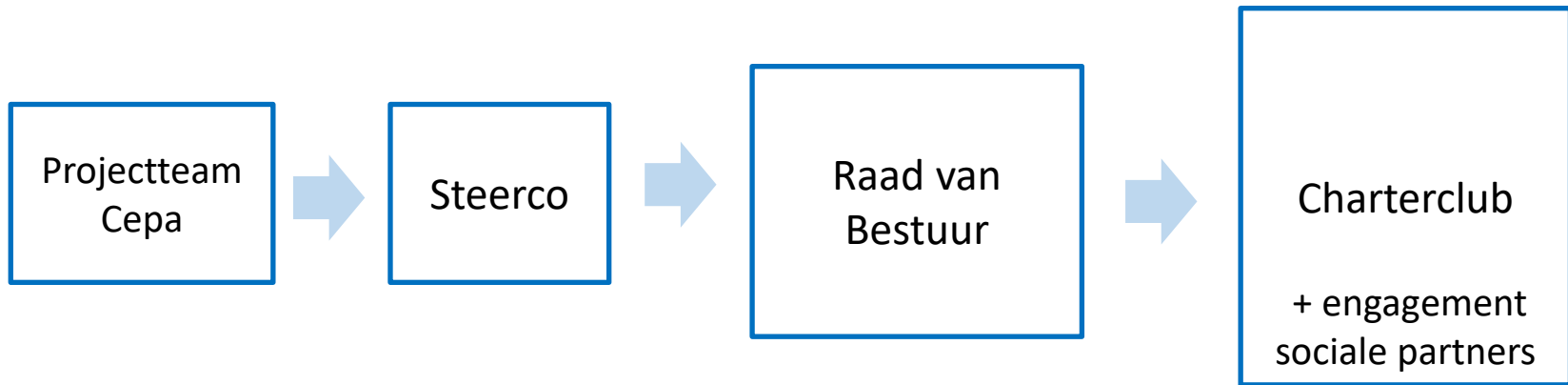
- kent een communicatie volgens de verantwoordelijkheid van elke lid van de hiërarchische lijn, van CEO tot foreman.
- wordt kenbaar gemaakt via gemeenschappelijke communicatiekanalen en campagnes
- wordt opgevolgd via systematische en gestructureerde rondgangen

Symposium **werkkledij en PBM's**

Symposium **gevaarlijke goederen**

Proces van bewaking en opvolging

De raad van bestuur Cepa bewaakt de voortgang via de **Steerco Veiligheid**.
Alle bedrijven engageren zich rond de visie en de aanpak in de **Charter Club Veiligheid**



Bedankt voor uw aandacht



voor een haven die samenwerkt

Brouwersvliet 33 bus 7
2000 Antwerpen

www.cepabe